

## รายงานผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 โรงเรียนสุราษฎร์พิทยาได้ดำเนินการจัดกิจกรรมโดยมีทิศทางการขับเคลื่อนตามวิสัยทัศน์ คือ โรงเรียนสุราษฎร์พิทยา เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มุ่งสู่ความเป็นเลิศ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานแบ่งเป็น 4 ด้าน ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านระบบการเรียนรู้ ด้านระบบการบริหารจัดการ ด้านคุณภาพแหล่งเรียนรู้ บัดนี้การดำเนินกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จึงมีการจัดทำเอกสารรายงานผลฉบับนี้ขึ้น เพื่อรายงานข้อมูลการใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการ โดยรายงานผลการใช้งบประมาณ ผลการประเมินระดับคุณภาพและความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 ซึ่งประกอบด้วย แผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาโรงเรียนมาตรฐานสากล จำนวน 5 กลยุทธ์ ประกอบด้วย 27 โครงการ และงานประจำ 8 งาน รวมกิจกรรมทั้งหมด 177 กิจกรรม ซึ่งการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ กลุ่มงาน ได้มีการนิเทศติดตามจากฝ่ายนโยบายและแผนงาน และมีการรายงานผลประจำภาคเรียน เพื่อจัดเก็บรวบรวมข้อมูล และประเมินผลการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องตามแผนพัฒนาการศึกษา รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามทิศทางที่โรงเรียนได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการรายงานผลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและ พัฒนาคุณภาพของการจัดการศึกษาตามแนวทางการพัฒนามาตรฐานสากล

รายละเอียดของข้อมูลที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ จะเป็นตัวสะท้อนแนวทางการปฏิบัติและผลการปฏิบัติของกลุ่มบริหารงานต่างๆ โดยรายงานฉบับนี้ประกอบด้วยข้อมูล 5 ส่วน ได้แก่

1. งบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์
2. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ
3. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามงานประจำ
4. งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการ
5. ผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

นอกจากข้อมูลสรุปงบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ สรุปผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ และงานประจำ และสรุปผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการแล้ว ในภาคผนวกของรายงานฉบับนี้ได้แนบข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรม งบประมาณที่ได้รับ งบประมาณที่ใช้ งบประมาณคงเหลือ รวมทั้งผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจเพื่อประกอบการศึกษาข้อมูลต่างๆ จากรายงานฉบับนี้

## 1. งบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์

ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 ได้มีการดำเนินงานจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติราชการ ตามแนวทางการขับเคลื่อนโดยมีกลยุทธ์ดำเนินงาน 5 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน

กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ถึงพร้อมด้วยสมรรถนะสากล

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศของโรงเรียนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล

ในการดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการตามแผนกลยุทธ์ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 นั้น แบ่งออกเป็นโครงการทั้งหมด 27 โครงการ รวม 121 กิจกรรม ทุกกลุ่มงานได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับตามแผนกลยุทธ์ โดยใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมและผลการดำเนินงาน แสดงดังตารางที่ 1

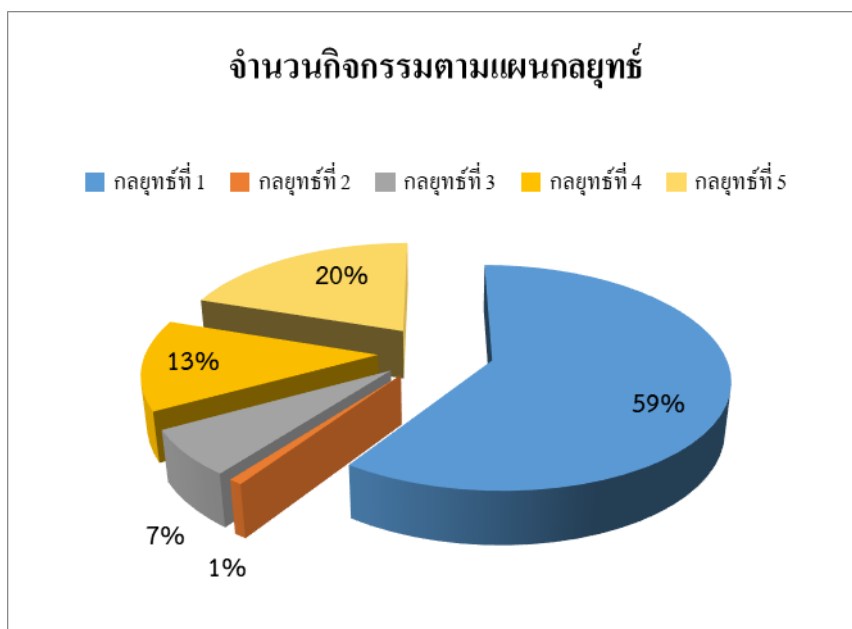
### ตารางที่ 1 งบประมาณและผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมที่ดำเนินการ	ผลการประเมิน	กิจกรรมที่ไม่ดำเนินการ/ไม่รายงาน	*งบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรม	ร้อยละของงบประมาณ
กลยุทธ์ที่ 1	12	72	50	4.60	22	4,997,295.20	45.02
กลยุทธ์ที่ 2	1	1	1	5.00	-	4,690.00	0.04
กลยุทธ์ที่ 3	2	8	5	4.80	3	192,432.00	1.73
กลยุทธ์ที่ 4	7	16	11	4.45	5	1,963,955.50	17.69
กลยุทธ์ที่ 5	5	24	21	5.00	3	3,942,112.26	35.51
<b>รวม</b>	<b>27</b>	<b>121</b>	<b>88</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>11,100,484.96</b>	<b>100.00</b>

\*งบประมาณสำหรับกิจกรรมตามโครงการตามแผนกลยุทธ์เท่านั้น (ไม่รวมงานประจำ)

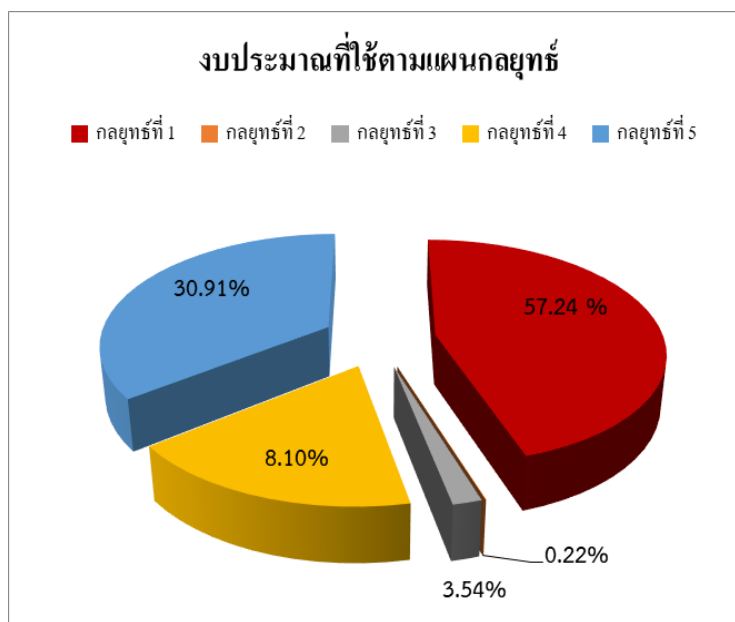
จากตารางที่ 1 แสดงให้เห็นว่ากลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืนเป็นกลยุทธ์ที่ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมมากที่สุด คือ ประกอบด้วย 12 โครงการ รองลงมาคือ กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 7 โครงการ กลยุทธ์ที่ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 ประกอบด้วย 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ซึ่งงบประมาณที่ใช้ในการจัดกิจกรรมมีความเหมาะสมกับจำนวนโครงการและกิจกรรมตามกลยุทธ์ทั้ง 5 กลยุทธ์ โดยกลยุทธ์ที่ 1 ใช้งบประมาณสูงสุด คือ 4,997,295.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.02 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 ใช้งบประมาณ 3,942,112.26 บาท

กลยุทธ์ที่ 4 ใช้งบประมาณ 1,963,955.50 บาท กลยุทธ์ที่ 3 ใช้งบประมาณ 192,432 บาท และ กลยุทธ์ที่ 2 มีกิจกรรมน้อยที่สุดเพียง 1 กิจกรรมและใช้งบประมาณเพียง 4,690 บาท อย่างไรก็ตามการใช้งบประมาณไม่ได้เป็นตัวบ่งชี้ถึงความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบางกิจกรรมมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและประสบความสำเร็จโดยใช้งบประมาณไม่มาก



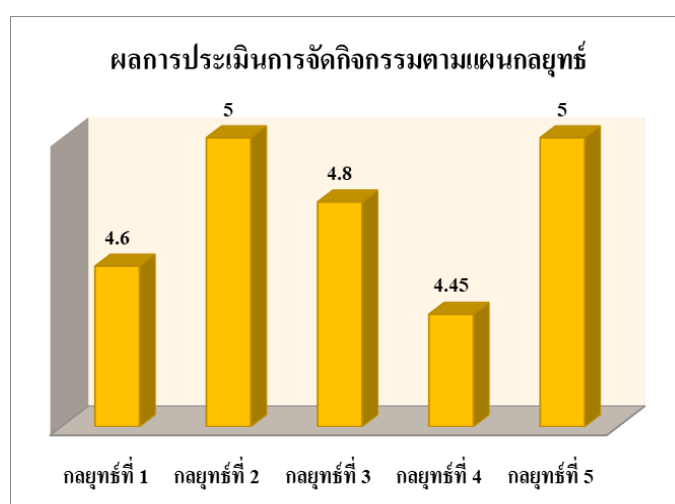
ภาพที่ 1 แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 1 แสดงจำนวนกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์ที่มีกิจกรรมมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศของโรงเรียนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และกลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ถึงพร้อมด้วยสมรรถนะสากล ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นอันดับแรกทั้งกิจกรรมที่จัดสำหรับนักเรียนทุกคน และกิจกรรมที่จัดขึ้นสำหรับนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านต่างๆ ตามลำดับ กลยุทธ์ที่ประกอบกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน ซึ่งมีกิจกรรมเพียง 1 กิจกรรมเท่านั้น จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน เพิ่มมากขึ้นเพื่อพัฒนานักเรียนให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข



ภาพที่ 2 แผนภูมิแสดงงบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 2 แสดงงบประมาณที่ใช้ตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์การใช้งบประมาณมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 1 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 กลยุทธ์ที่ 4 และ กลยุทธ์ที่ 3 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นอันดับแรก กลยุทธ์ที่ใช้งบประมาณน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน ซึ่งสอดคล้องกับกิจกรรม แสดงให้เห็นว่าการจัดสรรงบประมาณของโรงเรียนค่อนข้างเหมาะสม คือ เป็นไปตามนโยบายและจุดเน้นของทางโรงเรียน เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ของโรงเรียน ส่วนกลยุทธ์ที่ 5 ทางโรงเรียนมุ่งเน้นไปกับการพัฒนาอาคารสถานที่และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



ภาพที่ 3 แผนภูมิแสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 3 แสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์ที่มีผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมอยู่ในระดับมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 และกลยุทธ์ที่ 5 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 5 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 3 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 4.80 และกลยุทธ์ที่มีผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 4 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 4.45

## 2. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ

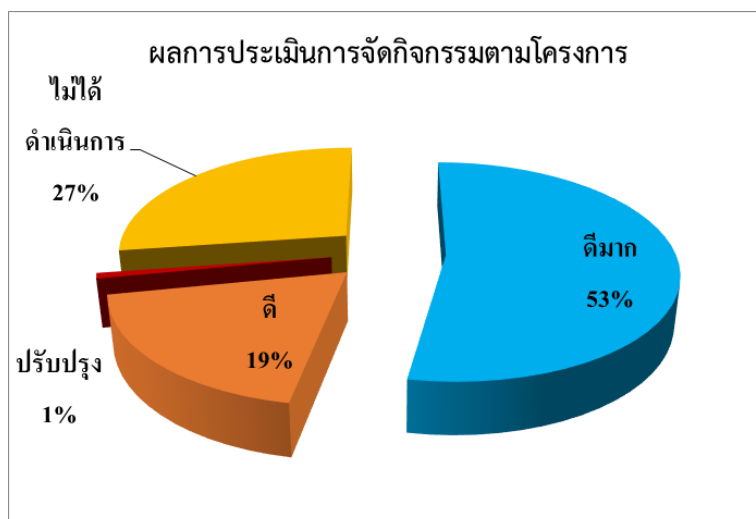
ผลการประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปีภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 จำนวน 27 โครงการ สรุปผลได้ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปีภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ใช้งบประมาณ
			ดีมาก (5)	ดี (4)	พอใช้ (3)		
1	โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 8 กลุ่มสาระ	9	4	3	-	4.57	2
2	โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ	13	5	5	-	4.50	3
3	โครงการห้องเรียนพิเศษ	26	15	-	-	5.00	11
4	โครงการส่งเสริมการใช้ภาษาต่างประเทศ	10	2	5	1	4.13	2
5	โครงการการเรียนรู้วัฒนธรรมที่หลากหลาย	1	-	-	-	-	1
6	โครงการส่งเสริมให้นักเรียนให้มีทักษะการคิดวิเคราะห์และสร้างสรรค์ในการทำงาน	4	3	-	-	5.00	1
7	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาลในสถานศึกษา (โรงเรียนสุจริต)	1	-	1	-	4.00	-
8	โครงการโรงเรียนมาตรฐานสากล	3	1	1	-	4.50	1
9	โครงการโรงเรียนที่จัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1	1	-	-	5.00	-
10	โครงการโรงเรียนจัดการศึกษาพิเศษเรียนรวม	1	1	-	-	5.00	-
11	โครงการโรงเรียนวิถีพุทธ	1	-	1	-	4.00	-
12	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันสำคัญประเพณีไทยและวัฒนธรรมท้องถิ่น	2	1	-	-	5.00	1
13	โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	1	1	-	-	5.00	-

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	จำนวน กิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ใช้ งบประมาณ
			ดีมาก (5)	ดี (4)	พอใช้ (3)		
14	โครงการส่งเสริมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม	1	-	-	-	-	1
15	โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	7	4	1	-	4.80	2
16	โครงการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการใช้แหล่งเรียนรู้	5	-	-	-	-	5
17	โครงการโรงเรียนโครงการขยายการเรียนรู้ไร้พรมแดน	-	-	-	-	-	-
18	โครงการเครือข่ายสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา	5	-	5	-	4.00	-
19	โครงการห้องอาเซียน	1	1	-	-	5.00	-
20	โครงการสวนพฤกษศาสตร์	1	1	-	-	5.00	-
21	โครงการห้องเรียนสีเขียว	3	3	-	-	5.00	-
22	โครงการธนาคารโรงเรียน	1	-	1	-	4.00	-
23	โครงการพัฒนาระบบนิเทศภายในเพื่อการช่วยเหลือติดตามการปฏิบัติงานมาตรฐานสากล	3	2	-	-	5.00	1
24	โครงการพัฒนาระบบการบริหารงานวิชาการ	1	1	-	-	5.00	-
25	โครงการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	16	15	-	-	5.00	1
26	โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	1	1	-	-	5.00	-
27	โครงการการเก็บเงินบำรุงการศึกษาและการระดมทรัพยากร	3	2	-	-	5.00	1
	<b>รวม</b>	<b>121</b>	<b>64</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>4.72</b>	<b>33</b>



**ภาพที่ 4** แผนภูมิแสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามโครงการ

จากตารางที่ 2 สรุปผลการประเมินและระดับความพึงพอใจการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปีภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 แสดงให้เห็นว่าผลการดำเนินการจัดกิจกรรมของโครงการมีค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก คือ 4.72 ซึ่งระดับความพึงพอใจในการดำเนินกิจกรรมแสดงให้เห็นว่าโครงการส่วนใหญ่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการใช้งบประมาณจำนวน 14 โครงการ รวมทั้งหมด 33 กิจกรรม ดังนี้

1. โครงการที่ 1 มี 2 กิจกรรม ได้แก่
  - 1.1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาการอ่านออกเขียนได้
  - 1.2. กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพและทักษะทางสังคมศึกษา
2. โครงการที่ 2 มี 3 กิจกรรม ได้แก่
  - 2.1. กิจกรรมทดสอบความรู้ความสามารถทางวิชาการ (Pre M4) ปีการศึกษา 2564
  - 2.2. กิจกรรมหุ่นยนต์ EV3
  - 2.3. กิจกรรมการแข่งขันทักษะทางสังคมศึกษา
3. โครงการที่ 3 มี 11 กิจกรรม ได้แก่
  - 3.1. กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร
  - 3.2. กิจกรรมติวภาษาพิชิต O-Net
  - 3.3. กิจกรรมจัดซื้ออุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน (MLP)
  - 3.4. กิจกรรมจัดซื้ออุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน (เหลือจ่าย 1/63)
  - 3.5. กิจกรรมจัดจ้างครูชาวต่างประเทศและบุคลากร MLP (เหลือจ่าย 1/63)
  - 3.6. กิจกรรมนำเสนอผลงาน GSP
  - 3.7. กิจกรรมค่ายการวิจัยบูรณาการการศึกษาแหล่งเรียนรู้ ม.5

- 3.8. กิจกรรมค่ายทักษะบูรณาการศึกษาศึกษาแหล่งเรียนรู้ภายนอก ม.4
- 3.9. กิจกรรมส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ
- 3.10. กิจกรรมจัดซื้ออุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน (SME)
- 3.11. กิจกรรมจัดซื้ออุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน (SME เหลือจ่าย 1/63)
4. โครงการที่ 4 มี 2 กิจกรรม คือ ได้แก่
  - 4.1. กิจกรรมส่งเสริมภาษาและวัฒนธรรมจีน
  - 4.2. กิจกรรมจัดซื้อสื่อและวัสดุอุปกรณ์ในการเรียนการสอนภาษาจีน
5. โครงการที่ 5 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 5.1. กิจกรรมส่งเสริมการจัดกิจกรรมวันสำคัญ
6. โครงการที่ 6 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 6.1. กิจกรรมค่ายคณิตศาสตร์เพื่อพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้
7. โครงการที่ 8 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 7.1. กิจกรรมส่งเสริมการอ่าน
8. โครงการที่ 12 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 8.1. กิจกรรมส่งเสริมการแต่งกายด้วยผ้าไทยพื้นเมือง (ไม่มีงบประมาณ ไม่รายงาน)
9. โครงการที่ 14 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรม
  - 9.1. ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณครู (ไม่มีงบประมาณ ไม่รายงาน)
10. โครงการที่ 15 มี 2 กิจกรรม คือ
  - 10.1. กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ(ไม่มีงบประมาณ ไม่รายงาน)
  - 10.2. กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนาวิทยฐานะที่สูงขึ้น
11. โครงการที่ 16 มี 5 กิจกรรม ได้แก่
  - 11.1. กิจกรรมพัฒนาแหล่งเรียนรู้ กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์
  - 11.2. กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ภายนอก (ทัศนศึกษา)
  - 11.3. กิจกรรมเข้าค่ายกิจกรรมในเครื่องแบบระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น
  - 11.4. กิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้จากแหล่งเรียนรู้ภายนอก (ทัศนศึกษา)
  - 11.5. กิจกรรมนิทรรศการวิชาการและการเปิดบ้านเผยแพร่ผลงานสู่ชุมชน
12. โครงการที่ 23 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 12.1. กิจกรรมการปฐมนิเทศ การนิเทศ ประเมิน และเผยแพร่วัฒนธรรมองค์กร
13. โครงการที่ 25 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 13.1. กิจกรรมพัฒนาคุณภาพการศึกษา (พ.1/63)
14. โครงการที่ 27 มี 1 กิจกรรม คือ
  - 14.1. กิจกรรมสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน



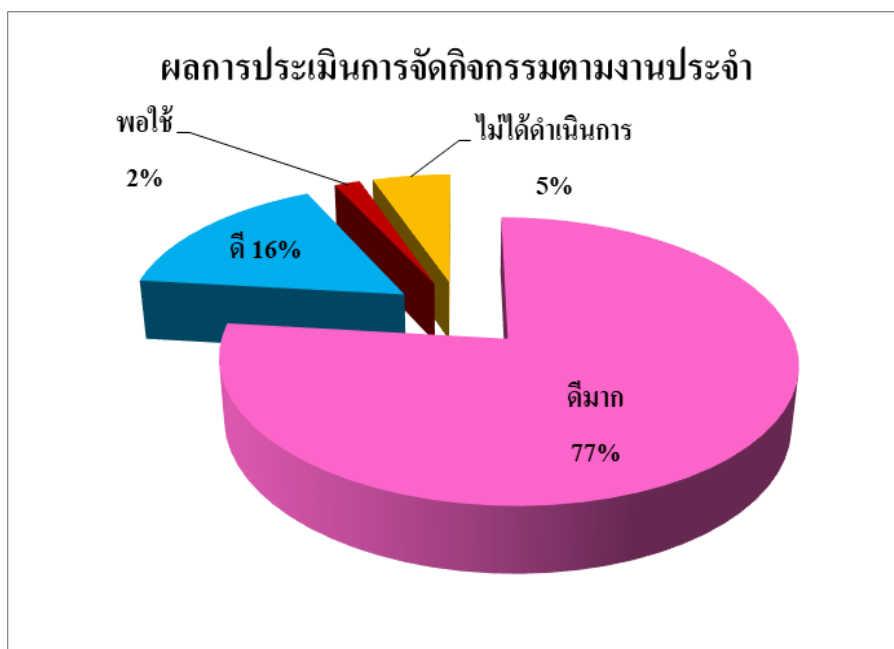
จากการรายงานผลการจัดกิจกรรมประจำภาคเรียนที่ 2 ของกลุ่มงานและกลุ่มสาระพบว่าสาเหตุที่ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรมส่วนใหญ่เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรมการแข่งขัน การศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ การจัดกิจกรรมค่ายต่างๆ โดยเฉพาะโครงการห้องเรียนพิเศษ นอกจากนี้บางกิจกรรมเป็นกิจกรรมที่ไม่มียงบประมาณ แต่มีการจัดกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอแต่อาจไม่มีการรายงานการจัดกิจกรรม เช่น กิจกรรมส่งเสริมการแต่งกายด้วยผ้าไทยพื้นเมือง และส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณครู ทั้งนี้กิจกรรมเหล่านี้ได้แทรกอยู่ในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตนของครูและบุคลากรทุกคนในโรงเรียน

### 3. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามงานประจำ

การประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 สรุปผลได้ดังตารางที่ 3

**ตารางที่ 3** ผลการประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	กิจกรรมทั้งหมด	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ดำเนินการ/ไม่รายงาน
			ดีมาก (5)	ดี (4)	พอใช้ (3)		
1	การตรวจสอบควบคุมภายใน	1		1	-	4	-
2	ส่งเสริมสุขนิสัย สุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีของ	4	3	1	-	4.75	-
3	ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์	3	2	-	-	5.00	1
4	พัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยความร่วมมือของผู้ปกครองและชุมชน	6	2	2		4.50	2
5	พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยและปลอดภัยจากสิ่งเสพติด โดยความร่วมมือของผู้ปกครองและชุมชน	2	1	1	-	4.50	-
6	สรรหาบุคลากรปฏิบัติงานในสถานศึกษา	2	2	-	-	5.00	-
7	พัฒนาระบบบริหารจัดการกลุ่มงานพัสดุ	27	25	1	1	4.89	-
8	พัฒนาระบบงานบริการ การจัดอาคารสถานที่ บรรยากาศ สภาพแวดล้อม และแหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียน	11	8	3	-	4.73	-
	<b>รวม</b>	<b>56</b>	<b>43</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>4.79</b>	<b>3</b>



ภาพที่ 5 แผนภูมิแสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามงานประจำ

จากตารางที่ 3 สรุปผลการประเมินการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 พบว่างานประจำทั้ง 8 งาน ประกอบด้วยกิจกรรม รวม 56 กิจกรรม ผลการดำเนินกิจกรรมมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก คือ มีค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเท่ากับ 4.79 แสดงให้เห็นว่าการปฏิบัติงานและการจัดกิจกรรมจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสามารถทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจและได้รับประโยชน์สูงสุดจากการจัดกิจกรรมดังกล่าว อย่างไรก็ตามมีงานที่ไม่ได้ดำเนินกิจกรรมจำนวน 2 งาน รวม 3 กิจกรรม ดังนี้

- 1) งานที่ 3 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม
- 2) งานที่ 4 มี 2 กิจกรรม คือ กิจกรรมบริการสารสนเทศ และกิจกรรมเลือกแนวทางวางอนาคต

#### 4. งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติราชการ

ผลการใช้งบประมาณในการดำเนินงานตาม โครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติราชการของ  
กลุ่มบริหารงานกลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 แสดงดังตารางที่ 4

#### ตารางที่ 4 การใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการของ

กลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/ กลุ่มงาน	งบประมาณ ภาคเรียนที่ ได้รับ	งบประมาณที่ ใช้	คงเหลือสุทธิ	ใช้ไป ร้อยละ
1	สำนักงานผู้อำนวยการ	46,700.00	42,669.00	4,031.00	91.37
2	กลุ่มบริหารงานงบประมาณ	4,220,400.00	2,911,248.18	1,309,151.82	68.98
3	กลุ่มบริหารงานวิชาการ	7,149,900.00	2,614,148.32	4,535,751.68	36.56
4	โครงการพิเศษ MLP	1,502,300.00	1,318,666.00	183,634.00	87.78
5	โครงการพิเศษ GSP	504,600.00	0.00	504,600.00	0.00
6	โครงการพิเศษ SMTE	347,200.00	81,732.00	265,468.00	23.54
7	โครงการพิเศษ SME	531,700.00	408,003.00	123,697.00	76.74
8	โครงการพิเศษ EST	638,700.00	535,731.00	102,969.00	83.88
9	โครงการพิเศษ SMBP	607,700.00	590,441.00	17,259.00	97.16
10	โครงการห้องเรียนพิเศษ	545,600.00	542,354.00	3,246.00	99.41
11	กลุ่มบริหารงานทั่วไป	5,446,500.00	3,874,097.49	1,572,402.51	71.13
12	กลุ่มบริหารงานบุคคล	4,436,800.00	2,737,979.00	1,698,821.00	61.71
13	กลุ่มงานกิจการนักเรียน	794,100.00	445,301.00	348,799.00	56.08
14	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	95,000.00	76,296.00	18,704.00	80.31
15	กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	113,300.00	44,990.00	68,310.00	39.71
16	กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	213,000.00	173,706.00	39,294.00	81.55
17	กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา	157,500.00	47,175.00	110,325.00	29.95
18	กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ	226,500.00	226,495.00	5.00	100.00
19	กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษา พลศึกษา	135,400.00	136,131.00	-731.00	100.54
20	กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ	21,700.00	20,994.00	706.00	96.75
21	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ	909,900.00	650,406.15	259,493.85	71.48
22	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ (ภาษาจีน)	263,500.00	39,890.00	223,610.00	15.14

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/ กลุ่มงาน	งบประมาณ ภาคเรียนที่ ได้รับ	งบประมาณที่ ใช้	คงเหลือสุทธิ	ใช้ไป ร้อยละ
23	กลุ่มงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	564,000.00	1,740.00	562,260.00	0.31
24	กลุ่มงานนักศึกษาวิชาทหาร	14,000.00	6,470.00	7,530.00	46.21
25	กลุ่มงานห้องสมุด	56,000.00	53,984.55	2,015.45	96.40
26	กลุ่มงานแนะแนว	30,100.00	17,712.00	12,388.00	58.84
27	กลุ่มงานการศึกษาพิเศษเรียนรวม	2,800.00	2,800.00	0.00	100.00
28	กลุ่มงานประกันคุณภาพ	12,400.00	8,388.00	4,012.00	67.65
29	กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน	210,500.00	194,903.00	15,597.00	92.59
30	กลุ่มงานชุมชนสัมพันธ์	110,000.00	53,435.00	56,565.00	48.58
31	กลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)	909,100.00	582,869.00	326,231.00	64.11
32	กลุ่มงานประชาสัมพันธ์	224,800.00	216,028.00	8,772.00	96.10
33	งบสำรองจ่าย (อุดหนุน)	594,400.00	81,443.24	512,956.76	13.70
34	งบสำรองจ่าย (บำรุงการศึกษา)	502,900.00	0.00	502,900.00	0.00
35	งบสำรองจ่าย (เงินสมทบการศึกษา)	161,000.00	0.00	161,000.00	0.00
36	งบสำรองจ่าย (รายได้อื่น)	412,900.00	0.00	412,900.00	0.00
37	งบเหลือจ่าย ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2563	1,772,000.00	624,100.00	1,147,900.00	35.22
รวมงบประมาณ (บาท)		34,484,900.00	19,362,325.93	15,122,574.07	56.15



ภาพที่ 6 แผนภูมิแสดงการใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามกิจกรรม

จากตารางที่ 4 และแผนภาพที่ 6 การใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 ซึ่งมีงบประมาณทั้งหมด 34,484,900.00 บาท มีการใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 19,362,325.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.15 โดยพบว่ากลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงาน ส่วนใหญ่ใช้งบประมาณสูงกว่าร้อยละ 80 โดยงบประมาณที่มีร้อยละการใช้จ่ายเงินของงบประมาณที่ได้รับสูงสุด คือ กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษา พลศึกษา กลุ่มงานที่มีการใช้งบประมาณร้อยละ 100 คือ กลุ่มสาระการเรียนรู้ ศิลปะ และ กลุ่มงานการศึกษาพิเศษเรียนรวม อย่างไรก็ตามร้อยละของการใช้เงินดังกล่าวอาจไม่สามารถบอกประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานได้เนื่องจากบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการให้เสร็จสิ้นอันเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 หรือบางกิจกรรมอาจจะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการใช้งบประมาณอย่างประหยัดและคุ้มค่า

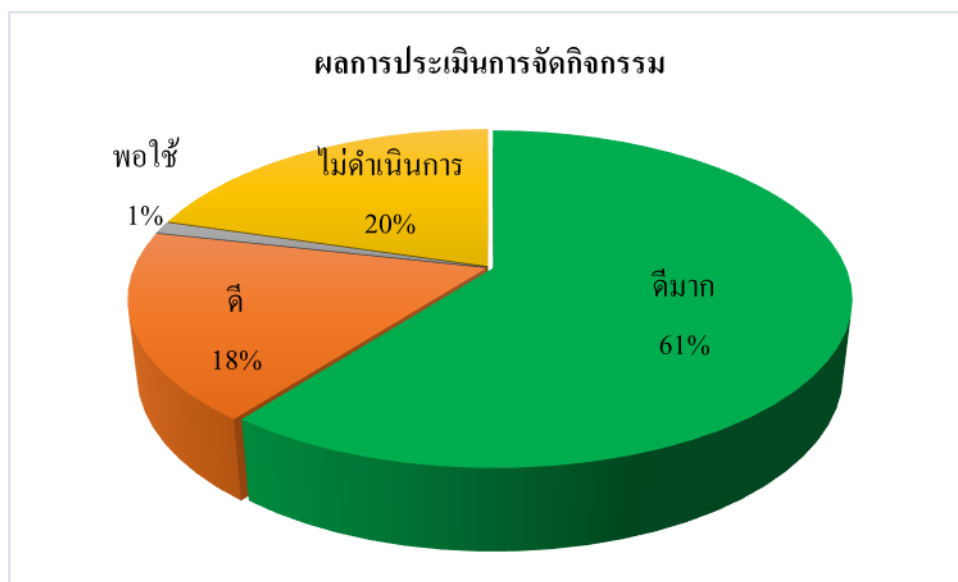
## 5. ผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

ผลการจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการภาคเรียนที่ 2 ประจำปีการศึกษา 2563 ของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงานต่างๆ มีผลการประเมินภาพรวมของการจัดกิจกรรมและการบรรลุเป้าหมาย/ระดับความสำเร็จ เป็นดังตารางที่ 5

**ตารางที่ 5** สรุปผลการประเมินการบรรลุเป้าหมาย/ระดับความสำเร็จการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/ กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรมทั้งหมด	ระดับความสำเร็จ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ได้ดำเนินการ
			ดีมาก (5)	ดี (4)	พอใช้ (3)		
1	สำนักงานผู้อำนวยการ	2	2	-	-	5.00	-
2	กลุ่มบริหารงบประมาณ	10	10	-	-	5.00	-
3	กลุ่มบริหารงานวิชาการ	19	11	3	-	4.79	5
4	โครงการพิเศษ MLP	8	2	1	-	4.67	5
5	โครงการพิเศษ EST	4	4	-	-	5.00	-
6	โครงการพิเศษ GSP	4	-	-	-	-	4
7	โครงการพิเศษ SMTE	2	2	-	-	5.00	-
8	โครงการพิเศษ SME	5	3	-	-	5.00	2
9	โครงการพิเศษ SMBP	4	4	-	-	5.00	-
10	โครงการห้องเรียนพิเศษ	4	4	-	-	5.00	-
11	กลุ่มบริหารงานบริหารทั่วไป	11	8	3	-	4.73	-
12	กลุ่มบริหารงานกิจการนักเรียน	12	7	5	-	4.58	-
13	กลุ่มงานบุคคล	14	9	-	-	5.00	5
14	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	5	4	-	-	5.00	1
15	กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	4	2	1	-	4.67	1
16	กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์	4	2	-	-	5.00	2
17	กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา	7	3	-	-	5.00	4
18	กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ	4	3	1	-	4.75	-
19	กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาพลศึกษา	4	1	3	-	4.25	-
20	กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพและเทคโนโลยี	2	2	-	-	5.00	-

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระ การเรียนรู้/ กลุ่มงาน	จำนวน กิจกรรม ทั้งหมด	ระดับความสำเร็จ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ได้ ดำเนินการ
			ดีมาก (5)	ดี (4)	พอใช้ (3)		
21	กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ	9	3	4	2	3.67	-
22	กลุ่มศูนย์ภาษาจีน	4	-	2	-	4.00	2
23	งานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	3	1	--	-	5.00	2
24	กลุ่มงานห้องสมุด	2	-	1	-	4.00	1
25	กลุ่มงานแนะแนว	6	4	-	-	5.00	2
26	กลุ่มงานนักศึกษาวิชาทหาร	2	2	-	-		-
27	กลุ่มงานการศึกษาพิเศษเรียนรวม	1	1	-	-	5.00	-
28	กลุ่มงานประกันคุณภาพ	1	1	-	-	5.00	-
29	กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน	4	4	-	-	5.00	-
30	กลุ่มงานชุมชนสัมพันธ์	1	1	-	-	5.00	-
31	กลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ICT)	7		7	-	4.00	-
32	กลุ่มงานประชาสัมพันธ์	3	2	1	-	4.67	-
33	สำรองจ่าย (อุดหนุน)	1	1	-	-	5.00	-
34	สำรองจ่าย (บำรุงการศึกษา)	1	1	-	-	5.00	-
35	งบสมทบการศึกษา	1	1	-	-	5.00	-
36	งบเหลือจ่าย (1/2563)	1	1	-	-	5.00	-
37	งบรายได้อื่นๆ	1	1	-	-	5.00	-
	<b>รวม</b>	<b>177</b>	<b>107</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>4.72</b>	<b>36</b>



**ภาพที่ 7** แผนภูมิแสดงร้อยละของผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563

จากตารางที่ 5 และภาพที่ 7 พบว่าผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ มีทั้งหมด 177 กิจกรรม โดยผลการประเมินการบรรลุเป้าหมายความสำเร็จในการจัดกิจกรรม พบว่าโดยภาพรวมกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก มีค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจเท่ากับ 4.72 โดยมีกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมากคิดเป็นร้อยละ 61 มีกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในอยู่ระดับดีคิดเป็นร้อยละ 18 นอกจากนี้มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 36 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 20 ของกิจกรรมทั้งหมด 177 กิจกรรม กิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการส่วนใหญ่เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (COVID-19) ทำให้มีการยกเลิกกิจกรรมการแข่งขันในระดับต่างๆ รวมทั้งการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษาแหล่งเรียนรู้ภายนอกสถานศึกษาที่ไม่สามารถดำเนินการได้ อย่างไรก็ตามก็ได้มีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมบางส่วนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสามารถกิจกรรมส่วนใหญ่ได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยภายในเวลาที่กำหนดและส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ส่งผลให้การบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนประสบความสำเร็จมีคุณภาพและประสิทธิภาพ บรรลุตามกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้