



รายงานผลการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการตาม
แผนปฏิบัติการ
ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562

จัดทำโดย

กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน
กลุ่มบริหารงานงบประมาณ

โรงเรียนสุราษฎร์พิทยา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 11

คำนำ

การบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนสุราษฎร์พิทยาใช้แผนงานเป็นตัวขับเคลื่อน โดยได้กำหนดให้ทุกกลุ่มบริหารงาน ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๒ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน และส่งเสริมให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาตามศักยภาพ ภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของทุกภาคส่วนภายในโรงเรียน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภายนอก

ทางโรงเรียนสุราษฎร์พิทยา ได้มอบหมายให้กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน นิเทศ ติดตาม และรายงานผลการใช้งบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๒ ให้กับทางโรงเรียน สำหรับใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศ ในการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อยกระดับคุณภาพของการศึกษาของโรงเรียน ตามแนวทางของโรงเรียนมาตรฐานสากล

กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน

สารบัญ

	หน้า
1. งบประมาณและผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์	2
2. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ	5
3. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามงานประจำ	7
4. งบประมาณในการดำเนินงาน/กิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการ	9
5. ผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ	11
6. ภาคผนวก	14

รายงานผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562

ในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 โรงเรียนสุราษฎร์พิทยาได้ดำเนินการจัดกิจกรรมโดยมีทิศทางการขับเคลื่อนตามวิสัยทัศน์ คือ โรงเรียนสุราษฎร์พิทยา เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มุ่งสู่ความเป็นเลิศ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานแบ่งเป็น 4 ด้าน ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านระบบการเรียนรู้ ด้านระบบการบริหารจัดการ ด้านคุณภาพแหล่งเรียนรู้ บัดนี้การดำเนินกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จึงมีการจัดทำเอกสารรายงานผลฉบับนี้ขึ้น เพื่อรายงานข้อมูลการใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการ โดยรายงานผลการใช้งบประมาณ ผลการประเมินระดับคุณภาพและความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 ซึ่งประกอบด้วย แผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาโรงเรียนมาตรฐานสากล จำนวน 5 กลยุทธ์ ประกอบด้วย 28 โครงการ และงานประจำ 9 งาน รวมกิจกรรมทั้งหมด 194 กิจกรรม ซึ่งการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ กลุ่มงาน ได้มีการนิเทศติดตามจากฝ่ายนโยบายและแผนงาน และมีการรายงานผลประจำภาคเรียน เพื่อจัดเก็บรวบรวมข้อมูล และประเมินผลการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ให้สอดคล้องตามแผนพัฒนาการศึกษา รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามทิศทางที่โรงเรียนได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการรายงานผลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและ พัฒนาคุณภาพของการจัดการศึกษาตามแนวทางการพัฒนาตามหลักการของโรงเรียนมาตรฐานสากล

รายละเอียดของข้อมูลที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ จะเป็นตัวสะท้อนแนวทางการปฏิบัติและผลการปฏิบัติของกลุ่มบริหารงานต่างๆ โดยรายงานฉบับนี้ประกอบด้วยข้อมูล 5 ส่วน ได้แก่

1. งบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์
2. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ
3. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามงานประจำ
4. งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการ
5. ผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

นอกจากข้อมูลสรุปงบประมาณและผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ สรุปผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ และงานประจำ และสรุปผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการแล้ว ในภาคผนวกของรายงานฉบับนี้ได้แนบข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรม งบประมาณที่ได้รับ งบประมาณที่ใช้ งบประมาณคงเหลือ รวมทั้งผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจเพื่อประกอบการศึกษาข้อมูลต่างๆ จากรายงานฉบับนี้

1. งบประมาณและผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์

ในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 ได้มีการดำเนินงานจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการตามแนวทางการขับเคลื่อนโดยมีกลยุทธ์ดำเนินงาน 5 กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน

กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ถึงพร้อมด้วยสมรรถนะสากล

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศของโรงเรียนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล

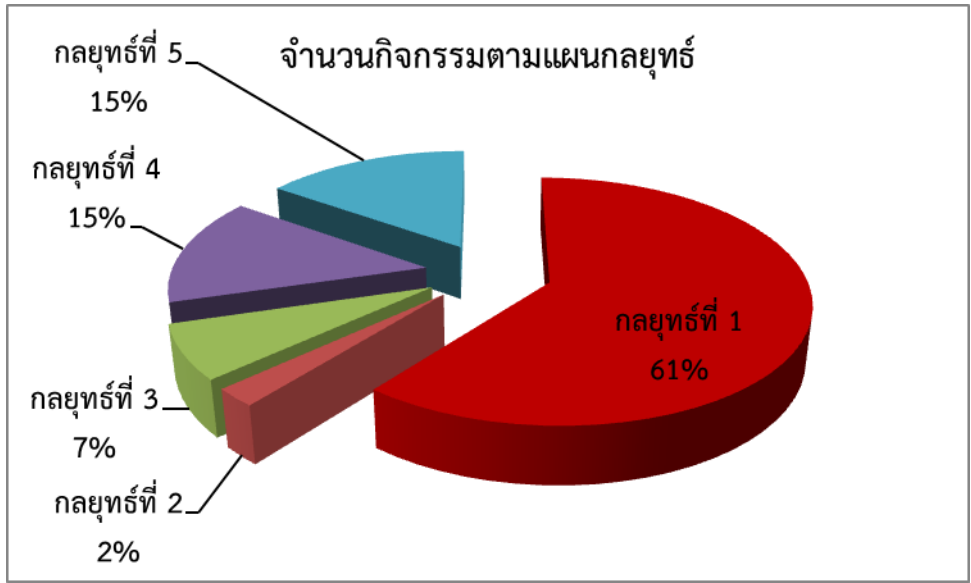
ในการดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 นั้น แบ่งออกเป็นโครงการทั้งหมด 28 โครงการ รวม 194 กิจกรรม ทุกกลุ่มงานได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับตามแผนกลยุทธ์ โดยใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมและผลการดำเนินงาน แสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 งบประมาณและผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมที่ดำเนินการ	ผลการประเมิน	กิจกรรมที่ไม่ดำเนินการ/ไม่รายงาน	*งบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรม	ร้อยละของงบประมาณ
กลยุทธ์ที่ 1	13	76	62	4.68	14	9,925,196.97	51.40
กลยุทธ์ที่ 2	1	3	2	4.50	1	20,000.00	0.10
กลยุทธ์ที่ 3	2	9	9	4.67	-	437,153.90	2.26
กลยุทธ์ที่ 4	7	18	15	4.67	3	581,120.00	3.01
กลยุทธ์ที่ 5	5	19	18	4.94	1	8,345,570.97	43.22
รวม	28	125	106	4.72	19	19,309,041.84	100

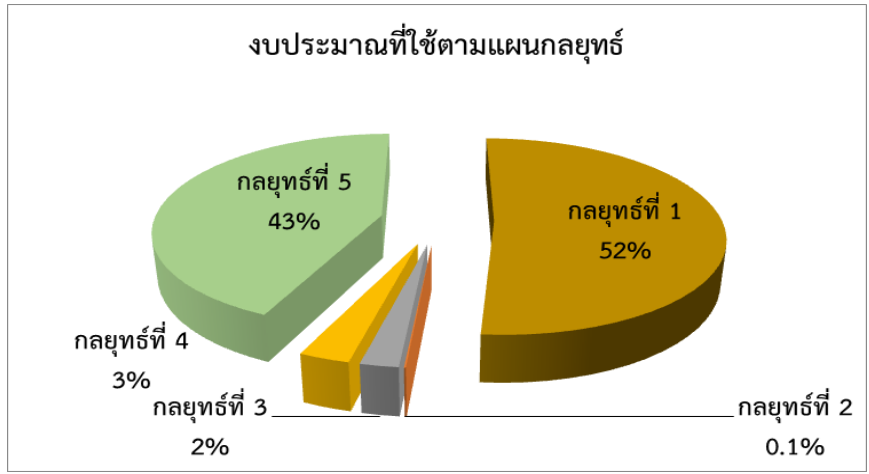
*งบประมาณสำหรับกิจกรรมตามโครงการตามแผนกลยุทธ์เท่านั้น (ไม่รวมงานประจำ)

จากตารางที่ 1 แสดงให้เห็นว่ากลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืนเป็นกลยุทธ์ที่ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมมากที่สุด คือ ประกอบด้วย 13 โครงการ รองลงมาคือ กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 7 โครงการ กลยุทธ์ที่ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 ประกอบด้วย 1 โครงการ คือโครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ซึ่งงบประมาณที่ใช้ในการจัดกิจกรรมมีความเหมาะสมกับจำนวนโครงการและกิจกรรมตามกลยุทธ์ทั้ง 5 กลยุทธ์ โดยกลยุทธ์ที่ 1 ใช้งบประมาณสูงสุด คือ 9,925,196.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.40 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 ใช้งบประมาณ 8,345,570.97 บาท กลยุทธ์ที่ 4 ใช้งบประมาณ 581,120.00 บาท กลยุทธ์ที่ 3 ใช้งบประมาณ 437,153.90 บาท และ กลยุทธ์ที่ 2 มีกิจกรรมน้อยที่สุดเพียง 3 กิจกรรมและใช้งบประมาณเพียง 20,000 บาท อย่างไรก็ตามการใช้งบประมาณไม่ได้เป็นตัวบ่งชี้ถึงความสำเร็จของการจัดกิจกรรมเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบางกิจกรรมมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและประสบความสำเร็จโดยใช้งบประมาณไม่มาก



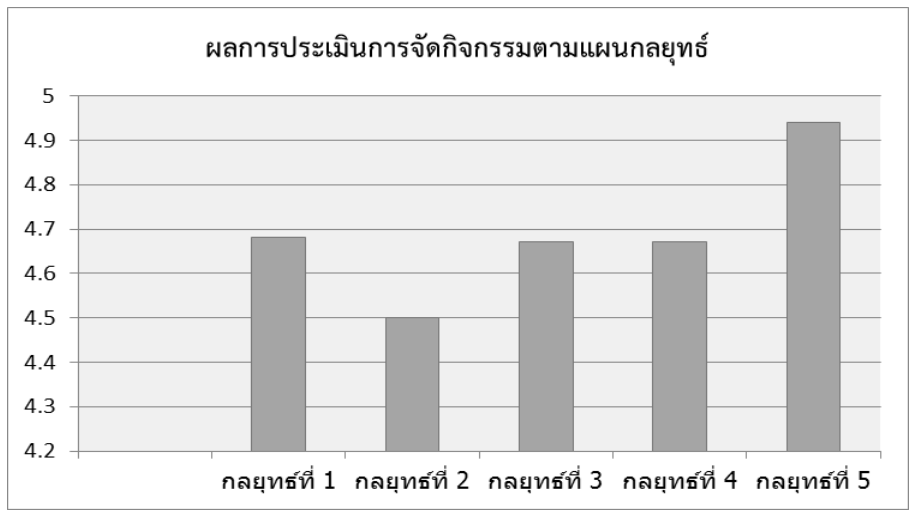
ภาพที่ 1 แผนภูมิแสดงจำนวนกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 1 แสดงจำนวนกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์ที่มีกิจกรรมมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืน รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศของโรงเรียนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และกลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ถึงพร้อมด้วยสมรรถนะสากล ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นอันดับแรกทั้งกิจกรรมที่จัดสำหรับนักเรียนทุกคน และกิจกรรมที่จัดขึ้นสำหรับนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านต่างๆ ตามลำดับ กลยุทธ์ที่ประกอบกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน ซึ่งมีกิจกรรมเพียง 3 กิจกรรมเท่านั้น จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน เพิ่มขึ้นเพื่อพัฒนานักเรียนให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข



ภาพที่ 2 แผนภูมิแสดงงบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 2 แสดงงบประมาณที่ใช้ตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์การใช้งบประมาณมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 1 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 5 กลยุทธ์ที่ 4 และ กลยุทธ์ที่ 3 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นอันดับแรก กลยุทธ์ที่ใช้งบประมาณน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เน้นแนวคิดเชิงบูรณาการอย่างสร้างสรรค์ใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน ซึ่งสอดคล้องกับกิจกรรม แสดงให้เห็นว่าการจัดสรรงบประมาณของโรงเรียนค่อนข้างเหมาะสม คือ เป็นไปตามนโยบายและจุดเน้นของทางโรงเรียน เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ของโรงเรียน ส่วนกลยุทธ์ที่ 5 ทางโรงเรียนมุ่งเน้นไปกับการพัฒนาอาคารสถานที่และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของผู้เรียนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



ภาพที่ 3 แผนภูมิแสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์

จากภาพที่ 3 แสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ พบว่ากลยุทธ์ที่มีผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมอยู่ในระดับมากที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 5 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 4.95 รองลงมา คือ กลยุทธ์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 3 และกลยุทธ์ที่ 4 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 4.68 และ 4.67 ตามลำดับ และกลยุทธ์ที่มีผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คือ กลยุทธ์ที่ 2 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจ คือ 4.50

2. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามโครงการ

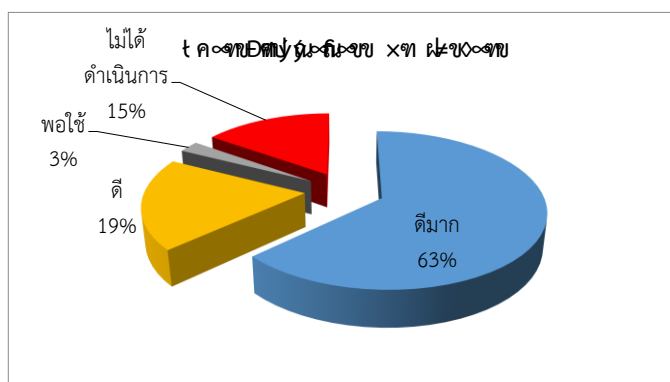
ผลการประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปี ภาควิชาปีที่ 1 ปีการศึกษา 2562 จำนวน 28 โครงการ สรุปผลได้ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปีภาควิชาปีที่ 1 ปีการศึกษา 2562

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ใช้งบประมาณ
			ดีมาก	ดี	พอใช้		
1	โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 8 กลุ่มสาระ	11	8	2	-	4.80	1
2	โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ	13	9	2	-	4.82	2
3	โครงการห้องเรียนพิเศษ	25	17	3	1	4.76	4
4	โครงการส่งเสริมการใช้ภาษาต่างประเทศ	4	1	3	-	4.25	-
5	โครงการการเรียนรู้วัฒนธรรมที่หลากหลาย	1	-	-	-	-	1
6	โครงการส่งเสริมนักเรียนให้มีทักษะการคิดวิเคราะห์และสร้างสรรค์ในการทำงาน	8	3	2	1	4.33	2
7	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและธรรมาภิบาลในสถานศึกษา (โรงเรียนสุจริต)	1	1	-	-	5	-
8	โครงการโรงเรียนนำร่องโครงการตามนโยบายลดเวลาเรียนเพิ่มเวลารู้	1	-	1	-	4	-
9	โครงการโรงเรียนมาตรฐานสากล	1	-	1	-	4	-
10	โครงการโรงเรียนที่จัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1	1	-	-	5	-
11	โครงการโรงเรียนจัดการศึกษาพิเศษเรียนรวม	6	2	1	-	4.67	3
12	โครงการโรงเรียนวิถีพุทธ	1	-	1	-	4	-
13	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันสำคัญประเพณีไทยและวัฒนธรรมท้องถิ่น	3	2	-	-	5	1
14	โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	3	1	1	-	4.50	1
15	โครงการส่งเสริมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม	1	1	-	-	5	-
16	โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	8	6	1	1	4.63	-
17	โครงการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการใช้แหล่งเรียนรู้	4	3	1	-	4.75	-
18	โครงการโรงเรียนโครงการขยายการเรียนรู้ไร้พรมแดน	1	-	-	-	5	1
19	โครงการเครือข่ายสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา	7	2	3	-	4.40	2
20	โครงการห้องอาเซียน	1	1	-	-	5	-
21	โครงการสวนพฤกษศาสตร์	1	-	1	-	4	-

ตารางที่ 2 (ต่อ)

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรม	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ใช้งบประมาณ
			ดีมาก	ดี	พอใช้		
22	โครงการห้องเรียนสีเขียว	3	3	-	-	5	-
23	โครงการธนาคารโรงเรียน	1	1	-	-	5	-
24	โครงการพัฒนาระบบนิเทศภายในเพื่อการช่วยเหลือติดตามการปฏิบัติงานมาตรฐานสากล	2	1	-	-	5	1
25	โครงการพัฒนาระบบการบริหารงานวิชาการ	1	-	1	-	4	-
26	โครงการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	11	11	-	-	5	-
27	โครงการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	2	2	-	-	5	-
28	โครงการการเก็บเงินบำรุงการศึกษาและการระดมทรัพยากร	3	3	-	-	5	-
	รวม	125	79	24	3	4.72	19



ภาพที่ 4 แผนภูมิแสดงผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามโครงการ

จากตารางที่ 2 สรุปผลการประเมินและระดับความพึงพอใจการจัดกิจกรรมตามโครงการ ประจำปีภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 แสดงให้เห็นว่าผลการดำเนินการจัดกิจกรรมของโครงการมีค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก คือ 4.72 ซึ่งระดับความพึงพอใจในการดำเนินกิจกรรมแสดงให้เห็นว่าโครงการส่วนใหญ่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการใช้งบประมาณจำนวน 11 โครงการ รวมทั้งหมด 19 กิจกรรม ดังนี้

- 1) โครงการที่ 1 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนภาษาอังกฤษ
- 2) โครงการที่ 2 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมอัจฉริยภาพทางภาษาไทย กิจกรรมชุมนุม
- 3) โครงการที่ 3 มี 4 กิจกรรม คือ กิจกรรมค่ายเตรียมความพร้อมสู่มหาวิทยาลัย ม.6 กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนักเรียน SME กิจกรรมค่ายเตรียมความพร้อมสู่มหาวิทยาลัย และกิจกรรมฝึกประสบการณ์กับนักวิทยาศาสตร์ (SMTE internship)
- 4) โครงการที่ 5 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมส่งเสริมการจัดกิจกรรมวันสำคัญ
- 5) โครงการที่ 6 มี 3 กิจกรรม คือ กิจกรรมรวมพลังจิตอาสาพัฒนาสังคม กิจกรรมพัฒนาเสริมทักษะผู้เรียน และกิจกรรมทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัย

- 6) โครงการที่ 13 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมส่งเสริมและอนุรักษ์ความเป็นไทย
- 7) โครงการที่ 14 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรกลุ่มสาระวิทยาศาสตร์ 2562
- 8) โครงการที่ 11 มี 2 กิจกรรม คือ กิจกรรมอาชีพเพื่อการมีงานทำ(เรียนรวม) และกิจกรรมเตรียมความพร้อมสู่ศิลปหัตถกรรมนักเรียน
- 9) โครงการที่ 18 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้
- 10) โครงการที่ 19 มี 2 กิจกรรม คือ กิจกรรมบริการสารสนเทศ และกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเครือข่ายสารสนเทศโรงเรียน
- 11) โครงการที่ 24 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมการปฐมนิเทศ การนิเทศ ประเมิน และเผยแพร่วัฒนธรรมองค์กร

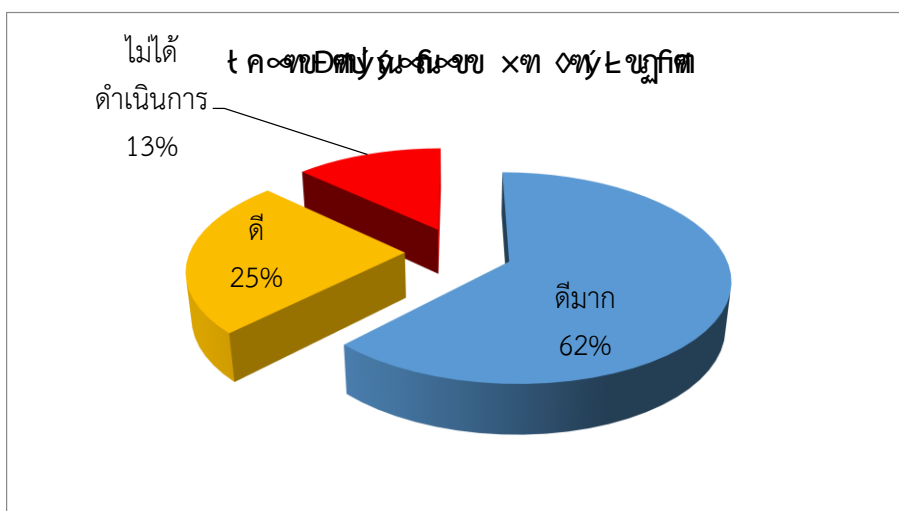
จากการรายงานผลการจัดกิจกรรมประจำภาคเรียนที่ 1 ของกลุ่มงานและกลุ่มสาระพบว่าสาเหตุที่ไม่ได้ดำเนินการกิจกรรมส่วนใหญ่เนื่องจากมีเวลาไม่เพียงพอ และการจัดกิจกรรมอาจจะกระทบกับการจัดการเรียนการสอน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทางโรงเรียนเห็นความสำคัญกับการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ของนักเรียน แต่อย่างไรก็ตามผู้รับผิดชอบกิจกรรมดังกล่าวควรมีการจัดเวลาและกิจกรรมให้เหมาะสมตามบริบทของโรงเรียน

3. ผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรมตามงานประจำ

การประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 สรุปผลได้ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการประเมินผลการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2561

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	กิจกรรมทั้งหมด	ระดับความพึงพอใจ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ดำเนินการ/ไม่รายงาน
			ดีมาก	ดี	พอใช้		
1	ส่งเสริมสุนทรียภาพ ด้านศิลปะ ดนตรี กีฬาและนันทนาการ	2	2	-	-	5.00	-
2	ส่งเสริมสุขนิสัย สุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีของ	4	3	1	-	4.75	-
3	ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์	6	3	3	-	4.50	-
4	พัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยความร่วมมือของผู้ปกครองและชุมชน	5	3	2	-	4.60	-
5	พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยและปลอดภัยจากสิ่งเสพติด โดยความร่วมมือของผู้ปกครองและชุมชน	3	1	1	-	4.50	1
6	สรรหาบุคลากรปฏิบัติงานในสถานศึกษา	2	2	-	-	5.00	-
7	พัฒนาระบบบริหารจัดการกลุ่มงานพัสดุ	28	18	6	-	4.75	4
8	พัฒนาระบบงานบริการ การจัดหาอาคารสถานที่ บรรยากาศ สภาพแวดล้อม และแหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียน	18	11	4	-	4.73	3
9	การตรวจสอบควบคุมภายใน	1	-	-	-	-	1
	รวม	69	43	17		4.72	9



ภาพที่ 5 แผนภูมิแสดงผลการประเมินการดำเนินงานตามงานประจำ

จากตารางที่ 3 สรุปผลการประเมินการดำเนินงานและระดับความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมตามงานประจำ ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 พบว่างานประจำทั้ง 9 งาน ประกอบด้วยกิจกรรม รวม 69 กิจกรรม ผลการดำเนินกิจกรรมมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก คือ มีค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเท่ากับ 4.72 แสดงให้เห็นว่าการปฏิบัติงานและการจัดกิจกรรมจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสามารถทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจและได้รับประโยชน์สูงสุดจากการจัดกิจกรรมดังกล่าว อย่างไรก็ตามมีงานที่ไม่ได้ดำเนินกิจกรรมจำนวน 4 งาน รวม 9 กิจกรรม ดังนี้

- 1) งานที่ 5 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสารวัตรนักเรียน
- 2) งานที่ 7 มี 4 กิจกรรม คือ กิจกรรมคู่มือการปฏิบัติงานพัสดุ กิจกรรมพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักงาน กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และกิจกรรมพัฒนาสื่อและแหล่งเรียนรู้
- 3) งานที่ 8 มี 3 กิจกรรม คือ กิจกรรมปรับปรุงซ่อมแซมและบำรุงรักษาลิฟต์ กิจกรรมงานบรรเทาสาธารณภัยในสถานศึกษา และกิจกรรมเปิดอาคารเรียนใหม่และเปิดอาคารโคมคลุมสนาม
- 4) งานที่ 9 มี 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมสนับสนุนการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กิจกรรมที่กล่าวมานี้บางกิจกรรมมีการดำเนินการแต่อาจจะไม่มีการใช้งบประมาณ เช่น คู่มือการปฏิบัติงานพัสดุ และสำหรับบางกิจกรรมมีการตั้งงบประมาณไว้สำรองแต่อาจไม่มีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณเนื่องจากไม่เกิดปัญหาหรือเหตุขัดข้อง เช่น กิจกรรมปรับปรุงซ่อมแซมและบำรุงรักษาลิฟต์ กิจกรรมงานบรรเทาสาธารณภัยในสถานศึกษา อย่างไรก็ตามสำหรับกิจกรรมอื่นที่ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ ผู้รับผิดชอบควรมีการวางแผนเพื่อค้นหาสาเหตุและวิธีการแก้ปัญหาในภาคเรียนต่อไปเพื่อให้การดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อพัฒนาโรงเรียนตามวิสัยทัศน์ เป้าหมายและพันธกิจที่ได้วางไว้

4. งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการ

ผลการใช้งบประมาณในการดำเนินงานตาม โครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการของ กลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 แสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการของ กลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (บาท)	งบประมาณที่ใช้ไปทั้งสิ้น (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ใช้ไป ร้อยละ
1	สำนักงานผู้อำนวยการ	38,300.00	39,266.00	-966.00	102.52
2	กลุ่มบริหารงบประมาณ	5,874,200.00	4,917,495.36	956,704.64	83.71
3	กลุ่มบริหารงานวิชาการ	4,803,000.00	4,449,467.31	353,532.69	92.64
4	โครงการพิเศษ MLP	3,839,800.00	3,630,056.64	209,743.36	94.54
5	โครงการพิเศษ GSP	355,500.00	20,200.00	335,300.00	5.68
6	โครงการพิเศษ SME	872,200.00	800,070.00	72,130.00	91.73
7	โครงการพิเศษ EST	1,514,700.00	1,406,831.94	107,868.06	92.88
8	โครงการพิเศษ SMTE	392,200.00	196,162.00	196,038.00	50.02
9	โครงการพิเศษ SMBP	1,129,000.00	1,077,290.00	51,710.00	95.42
10	โครงการห้องเรียนพิเศษ	693,700.00	318,491.20	375,208.80	45.91
11	กลุ่มบริหารงานทั่วไป	9,032,700.00	8,220,458.09	812,241.91	91.01
12	กลุ่มบริหารงานกิจการนักเรียน	1,402,800.00	1,160,330.00	242,470.00	82.72
13	กลุ่มงานบุคคล	4,159,700.00	3,192,127.39	967,572.61	76.74
14	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	202,500.00	167,967.00	34,533.00	82.95
15	กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	63,800.00	61,795.35	2,004.65	96.86
16	กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์	342,000.00	298,861.30	43,138.70	87.39
17	กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา	179,300.00	134,363.00	44,937.00	74.94
18	กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ	222,900.00	172,236.00	50,664.00	77.27
19	กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษา พลศึกษา	142,100.00	138,974.00	3,126.00	97.80
20	กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ	70,400.00	51,170.49	19,229.51	72.69
21	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ	1,099,100.00	903,724.00	195,376.00	82.22
22	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ (ภาษาจีน)	109,200.00	79,038.00	30,162.00	72.38
23	กลุ่มงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	42,200.00	15,050.00	27,150.00	35.66
24	กลุ่มงานนักศึกษาวิชาทหาร	25,000.00	27,763.00	1237.00	95.05

ตารางที่ 4 (ต่อ)

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (บาท)	งบประมาณที่ใช้ไปทั้งสิ้น (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ใช้ไปร้อยละ
25	กลุ่มงานห้องสมุด	99,000.00	98,455.00	545.00	99.45
26	กลุ่มงานแนะแนว	31,100.00	24,700.00	6,400.00	79.42
27	งานการศึกษาพิเศษเรียนรวม	13,300.00	9,376.00	3,924.00	70.50
28	กลุ่มงานประกันคุณภาพ	21,200.00	20,184.00	1,016.00	95.21
29	กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน	122,000.00	97,875.00	24,125.00	80.23
30	กลุ่มงานชุมชนสัมพันธ์	315,000.00	304,340.00	10,660.00	96.62
31	กลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)	1,670,000.00	1,543,945.00	126,055.00	92.45
32	กลุ่มงานประชาสัมพันธ์	236,100.00	199,197.00	36,903.00	84.37
33	งบสำรองจ่าย (อุดหนุน)	500,000.00	249,696.88	250,303.12	49.94
34	งบเงินเหลือจ่าย	413,100.00	12,100.00	401,000.00	2.93
รวมงบประมาณ (บาท)		40,027,100.00	34,035,056.95	5,992,043.05	85.03

จากตารางที่ 4 การใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการราชการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกลุ่มงาน ประจำภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2562 ซึ่งมีงบประมาณทั้งหมด 40,027,100.00 บาท มีการใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 34,035,056.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.03 โดยพบว่ากลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ และกลุ่มงาน ส่วนใหญ่ใช้งบประมาณสูงกว่าร้อยละ 80 โดยกลุ่มงานที่มีร้อยละการใช้จ่ายเงินของงบประมาณที่ได้รับสูงสุด คือ สำนักงานผู้อำนวยการใช้ไปร้อยละ 102.52 รองลงมา คือ งานห้องสมุด กลุ่มงานที่มีร้อยละการใช้จ่ายเงินของงบประมาณที่ได้รับต่ำสุด คือโครงการห้องเรียนพิเศษ GSP ใช้ไปร้อยละ 5.68 (เนื่องจากได้ขอจัดกิจกรรมในภาคเรียนที่ 2) อย่างไรก็ตามร้อยละของการใช้จ่ายเงินดังกล่าวอาจไม่สามารถบอกประสิทธิภาพของงานได้เนื่องจากบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการให้เสร็จสิ้นได้โดยทางโรงเรียน หรือบางกิจกรรมอาจจะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการใช้งบประมาณอย่างประหยัดและคุ้มค่า

5. ผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

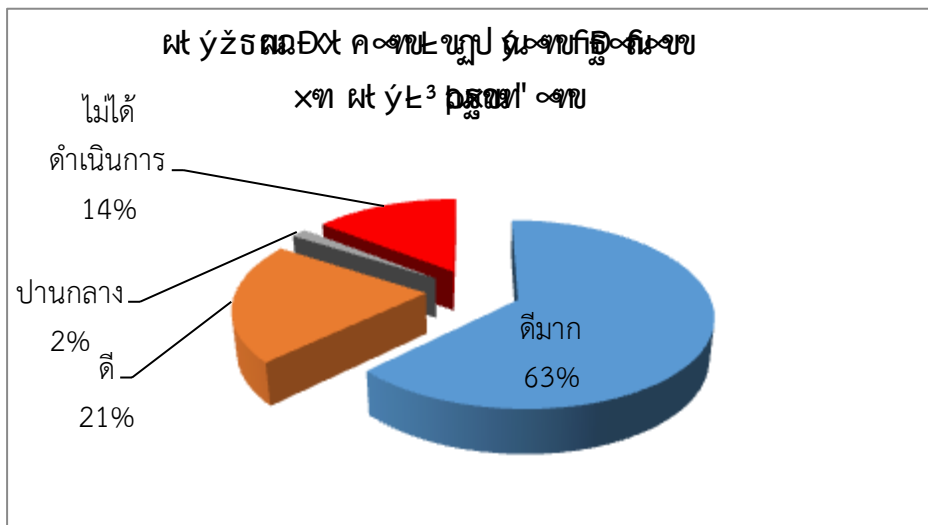
ผลการจัดกิจกรรมตามโครงการและงานประจำตามแผนปฏิบัติการภาคเรียนที่ 1 ประจำปีการศึกษา 2562 ของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงานต่างๆ มีผลการประเมินภาพรวมของการจัดกิจกรรมและการบรรลุเป้าหมาย/ระดับความสำเร็จ เป็นดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 สรุปผลการประเมินการบรรลุเป้าหมาย/ระดับความสำเร็จการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของกลุ่มบริหารงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้และกลุ่มงาน ประจำปีภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2561

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/กลุ่มงาน	จำนวนกิจกรรมทั้งหมด	ระดับความสำเร็จ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ได้ดำเนินการ
			ดีมาก	ดี	พอใช้		
1	สำนักงานผู้อำนวยการ	2	2	-	-	5	-
2	กลุ่มบริหารงบประมาณ	9	8	-	-	5	1
3	กลุ่มบริหารงานวิชาการ	15	8	6	-	4.57	1
4	โครงการพิเศษ MLP	7	7	-	-	5	-
5	โครงการพิเศษ EST	5	2	3	-	4.4	-
6	โครงการพิเศษ GSP	2	-	-	1	3	1
7	โครงการพิเศษ SMTE	4	2	-	-	5	2
8	โครงการพิเศษ SME	5	4	-	-	5	1
9	โครงการพิเศษ SMBP	3	3	-	-	5	-
10	โครงการห้องเรียนพิเศษ	5	2	1	-	4.67	2
11	กลุ่มบริหารงานบริหารทั่วไป	14	10	-	-	5	4
12	กลุ่มบริหารงานกิจการนักเรียน	12	7	4	-	4.64	1
13	กลุ่มงานบุคคล	13	12	-	-	5	1
14	กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย	7	6	-	-	5	1
15	กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	4	3	1	-	4.75	-
16	กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์	11	10	-	-	5	1
17	กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา	10	5	3	-	4.63	2
18	กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ	2	2	-	-	5	-
19	กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาพลศึกษา	7	2	5	-	4.29	-

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ที่	กลุ่มบริหารงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้/ กลุ่มงาน	จำนวน กิจกรรม ทั้งหมด	ระดับความสำเร็จ			ค่าเฉลี่ย	ไม่ได้ ดำเนินการ
			ดีมาก	ดี	ปานกลาง		
20	กลุ่มสาระการเรียนรู้การงาน อาชีพและเทคโนโลยี	4	-	3	1	3.75	-
21	กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ	6	2	2	1	4.20	1
22	กลุ่มศูนย์ภาษาจีน	1	1	-	-	5	-
23	งานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	4	1	-	-	5	3
24	กลุ่มงานห้องสมุด	4		4	-	4	-
25	กลุ่มงานแนะแนว	4	3	-	-	5	1
26	กลุ่มงานนักศึกษาวิชาทหาร	7	3	4	-	4.43	-
27	กลุ่มงานการศึกษาพิเศษเรียน รวม	6	2	1	-	4.67	3
28	กลุ่มงานประกันคุณภาพ	3	3	-	-	5	-
29	กลุ่มงานนโยบายและแผนงาน	3	3	-	-	5	-
30	กลุ่มงานชุมชนสัมพันธ์	2	2	-	-	5	-
31	กลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ (ICT)	10	5	3	-	4.63	2
32	กลุ่มงานประชาสัมพันธ์	3	2	1	-	4.66	-
	รวม	194	122	41	3	4.75	28



ภาพที่ 6 แผนภูมิแสดงจำนวนกิจกรรมและผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

จากตารางที่ 5 พบว่าผลการประเมินการจัดกิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ มีทั้งหมด 194 กิจกรรม โดยผลการประเมินการบรรลุเป้าหมายความสำเร็จในการจัดกิจกรรม พบว่าโดยภาพรวมกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก มีค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจเท่ากับ 4.75 โดยมีกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับดีมากคิดเป็นร้อยละ 63 มีกิจกรรมที่มีผลการประเมินอยู่ในอยู่ระดับดีคิดเป็นร้อยละ 21 นอกจากนี้มีกิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 28 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 14 ของกิจกรรมทั้งหมด 194 กิจกรรม อย่างไรก็ตามก็ดีกิจกรรมส่วนใหญ่ร้อยละ 86 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเรียบร้อยภายในเวลาที่กำหนดและมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียน ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยพัฒนาสถานศึกษาบริหารจัดการบรรลุตามแผนกลยุทธ์ให้บรรลุตามเป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้